

Ctac scherpt koers aan in veranderende markt

Groeikansen door AI en soevereine cloud

's-Hertogenbosch, 21 juli 2026

Ctac N.V. (Euronext Amsterdam: CTAC) heeft in de eerste helft van 2026 te maken gehad met uitdagende marktomstandigheden. Geopolitieke onzekerheid, langere besluitvormingstrajecten bij klanten en een lagere vraag naar resourcing hebben ertoe geleid dat de resultaten over de eerste helft van het jaar lager uitkomen dan gebudgetteerd.

Tegelijkertijd ziet Ctac goede kansen. De vraag naar AI-gerelateerde dienstverlening neemt verder toe. Ook groeit de behoefte aan soevereine cloudoplossingen, waarbij data en IT-omgevingen binnen Nederland of Europa worden beheerd. Ctac beschikt over de kennis en dienstverlening om klanten hierbij te ondersteunen.

De snelle marktverandering heeft stevige impact gehad op de halfjaarresultaten. De omzet daalde van € 62,8 miljoen naar € 58,2 miljoen. De EBITDA daalde van € 4,6 naar € 3,0 miljoen. Het nettoresultaat was marginaal positief.

Ctac neemt maatregelen om de organisatie aan deze snelle veranderende marktomstandigheden aan te passen. Daarbij worden de commerciële activiteiten sterker op groeimarkten (AI en soevereine cloud) gericht. Voorts wordt het kostenniveau verlaagd en de flexibiliteit van de organisatie vergroot.

Het zwaartepunt van de resultaten ligt normaal gesproken in de tweede jaarhelft. Hoewel de verwachting is dat de genomen en voorgenomen maatregelen al in de tweede jaarhelft effect zullen sorteren, is Ctac voorzichtig over de resultaatverwachting op korte termijn. In dat kader wordt geen verwachting over geheel 2026 uitgesproken.

Wel kan worden aangegeven dat wordt ingezet op een significant herstel van de resultaten in 2027. Ctac beschikt, als hoogkwalitatief IT dienstverlener, over belangrijke troeven om haar klanten bij digitalisering en AI-trajecten bij te staan.



Bijlage

Geconsolideerde balans (voor winstbestemming)
(bedragen in € x 1.000)

	30-06-2026	31-12-2025
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	24.897	25.772
Gebruiksrechten	7.014	7.653
Materiële vaste activa	2.543	2.630
Latente belastingvorderingen	89	89
	34.543	36.144
Vlottende activa		
Vorraden	60	86
Handelsdebiteuren	11.966	14.523
Overige vorderingen	16.062	13.651
Te vorderen vennootschapsbelasting	887	771
Liquide middelen	710	4.588
	29.685	33.619
	64.228	69.763
Passiva		
Gestort en opgevraagd kapitaal	3.396	3.396
Agioreserve	11.403	11.403
Overige reserves	16.553	14.510
Resultaat boekjaar	5	3.599
Groepsvermogen	31.357	32.908
Langlopende verplichtingen		
Leaseverplichtingen	4.765	5.346
Overige langlopende verplichtingen	142	168
Latente belastingverplichtingen	772	867
	5.679	6.381
Kortlopende verplichtingen		
Leaseverplichtingen	2.606	2.667
Voorzieningen	62	62
Handelscrediteuren en overige schulden	24.524	27.745
	27.192	30.474
	64.228	69.763

Geen accountantscontrole toegepast



Toelichting balans

Ten opzichte van ultimo 2025 daalden de immateriële vaste activa met € 0,9 miljoen naar € 24,9 miljoen per ultimo juni 2026, als gevolg van reguliere afschrijvingen.

De handelsdebiteuren en overige vorderingen daalden met € 0,1 miljoen per ultimo juni 2026, door hogere vooruitbetaalde kosten en een lagere positie debiteuren.

Het eigen vermogen daalde als gevolg van de dividenduitkering en het nettoresultaat over het eerste halfjaar van 2026 naar € 31,4 miljoen (ultimo 2025: € 32,9 miljoen). De solvabiliteit verbeterde per ultimo juni 2026 naar 48,8% (ultimo 2025: 47,2%) door balansverkorting.

De kortlopende en langlopende leaseverplichtingen daalden naar € 7,4 miljoen (ultimo 2025: € 8,0 miljoen).

Ten opzichte van ultimo 2025 daalden de handelscrediteuren en overige schulden met € 3,2 miljoen naar € 24,5 miljoen per ultimo juni 2026, met name als gevolg van de uitbetaling van vakantiegeld en bonussen.

Geen accountantscontrole toegepast



Geconsolideerde winst- en verliesrekening
(bedragen in € x 1.000)

	H1 2026	H1 2025
Omzet uit contracten met klanten	58.222	62.790
Bedrijfslasten		
Inkoopwaarde hard- en software	(11.800)	(10.616)
Uitbesteed werk	(14.366)	(18.283)
Personeelskosten	(25.075)	(25.441)
Afschrijvingen	(2.765)	(2.651)
Overige bedrijfskosten	(3.974)	(3.802)
Totale bedrijfslasten	(57.980)	(60.793)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	242	1.997
Bedrijfsresultaat inclusief afschrijvingen (EBITDA)	3.007	4.648
Financieringslasten	(212)	(168)
Totaal financieringslasten	(212)	(168)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefeningen voor belastingen	30	1.829
Belastingen	(25)	(421)
Nettoresultaat	5	1.408
Toekomend aan aandeelhouders Ctac N.V.	5	1.408
Nettoresultaat	5	1.408
Nettoresultaat toekomend aan de aandeelhouders per aandeel (in €)	0,00	0,10
Aantal aandelen		
Aantal gewone aandelen ultimo	14.149.023	14.149.023
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	14.149.023	14.149.023

Geen accountantscontrole toegepast



Geconsolideerd overzicht totaalresultaat*(bedragen in € x 1.000)*

	H1 2026	H1 2025
Nettoresultaat	5	1.408
Overig totaalresultaat, niet afgewikkeld via het resultaat	-	-
Totaalresultaat over het eerste halfjaar	5	1.408
Nettoresultaat toekomend aan minderheidsbelang derden	-	-
Nettoresultaat toekomend aan aandeelhouders Ctac N.V.	5	1.408
Totaalresultaat over het eerste halfjaar	5	1.408

Geen accountantscontrole toegepast



Geconsolideerd kasstroomoverzicht*(bedragen in € x 1.000)*

	H1 2026	H1 2025
Bedrijfsresultaat	242	1.997
Afschrijvingen	2.765	2.651
Mutatie voorzieningen	-	-
Verandering in werkkapitaal		
Voorraad	26	(26)
Vorderingen	145	(7.176)
Kortlopende schulden	(3.246)	(5.178)
Kasstroom uit operationele activiteiten	(68)	(7.732)
Betaalde rente	(212)	(174)
Betaalde winstbelasting	(236)	(1.049)
Kasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten	(516)	(8.955)
Investerings in immateriële vaste activa	-	(447)
Investerings in materiële vaste activa	(363)	(827)
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	209
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(363)	(1.065)
Leasebetalingen	(1.443)	(1.368)
Dividenduitkering aan aandeelhouders Ctac. N.V.	(1.556)	(1.556)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(2.999)	(2.924)
Netto kasstroom	(3.878)	(12.944)
Liquide middelen per 1 januari	4.588	9.577
Saldo liquide middelen per 1 januari	4.588	9.577
Liquide middelen per 30 juni	710	2.367
Kortlopende bancaire schulden per 30 juni	-	(5.734)
Saldo liquide middelen per 30 juni	710	(3.367)
Mutatie liquide middelen	(3.878)	(12.944)

Geen accountantscontrole toegepast



Toelichting kasstroomoverzicht

De netto kasstroom over het eerste halfjaar van 2026 was € 3,9 miljoen negatief. De volgende ontwikkelingen hebben plaatsgevonden:

- De operationele kasstroom kwam uit op € 0,5 miljoen negatief (H1 2025: € 9,0 miljoen negatief). De verbetering wordt met name verklaard doordat in de eerste helft van 2025 sprake was een tijdelijke stijging van de kortlopende vorderingen en debiteuren.
- De kasstroom uit investeringsactiviteiten betreft investeringen in laptops en verbouwing aan het kantoorpand.
- De kasstroom uit financieringsactiviteiten bestaat uit uitbetaald dividend over boekjaar 2025 aan aandeelhouders van Ctac N.V. en reguliere leasebetalingen.

Geen accountantscontrole toegepast



Winst per aandeel	H1 2026	H1 2025
Nettoresultaat (in € x 1.000)	5	1.408
Nettoresultaat uit voortgezette activiteiten (in € x 1.000)	5	1.408
Nettoresultaat uit voortgezette activiteiten toekomend aan de aandeelhouders Ctac N.V. (in € x 1.000)	5	1.408
Aantal aandelen		
Aantal gewone aandelen primo	14.149.023	14.149.023
Aantal gewone aandelen ultimo	14.149.023	14.149.023
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	14.149.023	14.149.023
Nettoresultaat toekomend aan de aandeelhouders Ctac N.V. per gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen (in €)	0,00	0,10

Geen accountantscontrole toegepast



Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
(bedragen in € x 1.000)

H1 2026	Geplaatst kapitaal	Agio- reserves	Overige reserves	Onver- deelde winst	Toekomend aan aandeel- houders Ctac N.V.	Aandeel derden	Groeps- vermogen
Saldo per 1 januari 2026	3.396	11.403	14.510	3.599	32.908	-	32.908
Nettoresultaat H1	-	-	-	5	5	-	5
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-	-	2.043	(2.043)	-	-	-
Dividend	-	-	-	(1.556)	(1.556)	-	(1.556)
Saldo per 30 juni 2026	3.396	11.403	16.553	5	31.357	-	31.357

H1 2025	Geplaatst kapitaal	Agio- reserves	Overige reserves	Onver- deelde winst	Toekomend aan aandeel- houders Ctac N.V.	Aandeel derden	Groeps- vermogen
Saldo per 1 januari 2025	3.396	11.403	12.156	3.910	30.865	-	30.865
Nettoresultaat H1	-	-	-	1.408	1.408	-	1.408
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-	-	2.354	(2.354)	-	-	-
Dividend	-	-	-	(1.556)	(1.556)	-	(1.556)
Saldo per 30 juni 2025	3.396	11.403	14.510	1.408	30.717	-	30.717

Geen accountantscontrole toegepast



Toelichting vermogen toekomend aan groepsaandeelhouders

Het vermogen toekomend aan groepsaandeelhouders bedraagt per 30 juni 2026 € 31.357 duizend. De mutaties gedurende het eerste halfjaar 2026 betreffen:

- Dividend over 2025 betaald in cash.
- Het nettoresultaat toekomend aan groepsaandeelhouders over het eerste halfjaar 2026 opgenomen als onverdeelde winst.

Geen accountantscontrole toegepast



Gesegmenteerde resultaten

De gesegmenteerde resultaten zijn als volgt te specificeren:

Resultaten per segment

(bedragen in € x 1.000)

H1 2026	Nederland	België	Overige	Eliminatie	Geconsolideerd
Omzet uit contracten met klanten	51.279	12.156	805	(6.018)	58.222
Bedrijfsresultaat (EBIT)	2.965	(505)	(2.218)	-	242
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	2.872	(524)	(2.318)	-	30

H1 2025	Nederland	België	Overige	Eliminatie	Geconsolideerd
Omzet uit contracten met klanten	57.462	13.300	212	(8.184)	62.790
Bedrijfsresultaat (EBIT)	4.086	782	(2.871)	-	1.997
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	4.003	769	(2.943)	-	1.829

De activa en verplichtingen per segment zijn als volgt te specificeren.

Activa en verplichtingen ultimo 30 juni 2026

	Nederland	België	Overige	Geconsolideerd
Totaal activa	26.607	10.093	27.528	64.228
Totaal verplichtingen	20.932	4.944	6.995	32.871

Activa en verplichtingen ultimo 31 december 2025

	Nederland	België	Overige	Geconsolideerd
Totaal activa	40.452	8.320	20.991	69.763
Totaal verplichtingen	24.131	4.562	8.162	36.855

Geen accountantscontrole toegepast



Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening

Algemene informatie over Ctac

Ctac N.V. is een naamloze vennootschap, gevestigd en kantoorhoudend in Nederland, met het hoofdkantoor en statutaire zetel op de Meerendonkweg 11, 5216 TZ 's-Hertogenbosch. De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening omvat de onderneming en al de dochterondernemingen (samen 'Ctac' genoemd).

Het financiële jaar van de groep is gelijk aan het kalenderjaar. De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening over de eerste 6 maanden eindigend op 30 juni 2026, is goedgekeurd voor door zowel de raad van bestuur als de raad van commissarissen op 21 juli 2026.

Overeenstemming met IAS 34

De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening over de eerste 6 maanden eindigend op 30 juni 2026, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'tussentijdse financiële verslaglegging' en bevat niet alle informatie en toelichting vereist bij de opstelling van de volledige jaarrekening. De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2025 te worden gelezen, welke is opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals in de Europese Unie aanvaard.

De geconsolideerde halfjaarrekening van Ctac is opgesteld in het Nederlands.

Gehanteerde grondslagen (verkort)

Voor een uiteenzetting van de grondslagen voor de waardering, de resultaatbepaling en het kasstroom-overzicht, verwijzen wij naar de geconsolideerde jaarrekening 2025. De geconsolideerde jaarrekening 2025 is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties daarvan zoals vastgesteld door de International Accounting Standards Board (IASB) zoals aanvaard voor gebruik binnen de Europese Unie en de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor het halfjaarverslag zijn dezelfde grondslagen gehanteerd, met uitzondering van de nieuwe grondslagen, aanpassingen van grondslagen en interpretaties, welke zijn opgenomen en relevant bevonden voor Ctac. De waarderingsgrondslagen zijn consistent toegepast door alle dochtermaatschappijen voor alle perioden zoals gepresenteerd in deze verkorte geconsolideerde halfjaarrekening.

De geconsolideerde halfjaarrekening wordt gepresenteerd in euro's. Bedragen zijn vermeld in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

Standaarden, aanpassingen en interpretaties

Voor zover van toepassing zijn alle gepubliceerde IFRS-standaarden, aanpassingen en interpretaties welke effectief zijn met ingang van 1 januari 2026 toegepast door de groep. Ctac heeft geen gepubliceerde maar nog niet effectieve standaarden, aanpassingen of interpretaties vervroegd toegepast. Diverse aanpassingen en interpretaties zijn met ingang van 2026 vereist, maar hebben geen impact op de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening.

Schattingen

Het opmaken van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening in overeenstemming met IFRS-regelgeving vereist van de raad van bestuur dat beoordelingen, inschattingen en aannames worden gemaakt die de uitwerking van richtlijnen en de waarderungen voor activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten beïnvloeden. De gemaakte schattingen en aannames zijn gebaseerd op historische ervaringen en diverse andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als reëel worden beschouwd. De gemaakte inschattingen en aannames hebben gediend als basis voor de beoordeling van de waarde van de verantwoorde activa en verplichtingen. Werkelijke resultaten en omstandigheden kunnen echter afwijken van gemaakte inschattingen.

Voor een overzicht van de belangrijkste schattingen en aannames verwijzen wij naar de paragraaf belangrijkste schattingen en aannames in de geconsolideerde jaarrekening 2025. In de eerste helft van 2026 hebben zich geen belangrijke wijzigingen voorgedaan op de in de jaarrekening toegelichte schattingen.

Impairment test

Ctac voert eenmaal per jaar een impairment test uit. De gerealiseerde resultaten over het eerste halfjaar en de verwachting ten aanzien van de ontwikkeling van de resultaten voor het tweede halfjaar geven momenteel geen aanleiding om de aanwezigheid van een impairment trigger te veronderstellen.

Geen accountantscontrole toegepast



Risicoprofiel

In het Jaarverslag 2025 zijn de meest relevante risico's en mitigerende maatregelen beschreven. Er is een onderscheid gemaakt in de strategische, financiële, financiële verslaggeving, cyber, compliance en operationele risico's en beheersingsmaatregelen. Ctac heeft de geïdentificeerde risico's geëvalueerd en vastgesteld dat de geïdentificeerde risico's nog steeds van toepassing zijn.

Gesegmenteerde verslaggeving

In het Jaarverslag 2025 is de gesegmenteerde informatie opgenomen. Ctac heeft de segmenten opnieuw geëvalueerd en vastgesteld dat de segmenten ongewijzigd zijn.

Voor de omzet uit contracten

Met betrekking tot de door Ctac verantwoorde omzet uit contracten met klanten wordt de onderstaande toelichting verstrekt.

Aard van de leveringen of diensten

(in € x mln)

	H1 2026	H1 2025
Projecten en detachering	27,6	35,1
Cloud services	29,7	25,9
Licentie- en hardwareverkopen	0,9	1,8
Totale omzet uit contracten met klanten	58,2	62,8

Timing van omzetverantwoording

(in € x mln)

	H1 2026	H1 2025
Goederen overgedragen 'at a point in time'	0,9	1,8
Diensten verricht 'over time'	57,3	61,0
Totale omzet uit contracten met klanten	58,2	62,8

Geen accountantscontrole toegepast



Financieringsfaciliteit

Het liquiditeitsbeheer binnen Ctac vindt centraal plaats. Hiertoe wordt in Nederland gebruikgemaakt van de centraal beheerde gecommiteerde kredietfaciliteit bij ABN AMRO Bank, die ter hoogte van totaal € 10,0 miljoen is overeengekomen. De looptijd van de kredietfaciliteit bedraagt vier jaar (december 2027) met een mogelijkheid om met één jaar te verlengen.

Het convenant binnen de kredietfaciliteit wordt gevormd door een 'total net debt/EBITDA'-ratio. De ratio mag maximaal 2,5 bedragen en bedraagt ultimo juni 2026 -0,45. Onder 'total net debt' worden alle bancaire rentedragende schulden verstaan, die worden verminderd met de direct opeisbare liquide middelen. De EBITDA betreft het resultaat vóór afschrijvingen en impairments op materieel en immaterieel actief, rente en overige financieringsbaten en -lasten, resultaat deelnemingen, belastingen en aandeel derden. Ctac voldoet aan de gestelde ratio.

Met betrekking tot de kortlopende rentedragende bancaire schuld, zijnde de kredietfaciliteit, is Ctac een variabele basisrente verschuldigd. De rente bestaat uit eenmaands gemiddeld Euribor plus een marktopslag Euribor en een vaste opslag. In de kredietovereenkomst is deze vaste opslag bepaald op 1,20%. De bank heeft de mogelijkheid om deze opslag per kwartaal te wijzigen. Een dergelijke wijziging heeft niet plaatsgevonden.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen van Ctac N.V. zijn te onderscheiden de groepsmaatschappijen, de leden van de raad van commissarissen, de leden van de raad van bestuur, de minderheidsaandeelhouders en grootaandeelhouders. De belangrijkste transacties met verbonden partijen betreffen de bezoldiging van de raad van bestuur en de bezoldiging van de raad van commissarissen. De bezoldiging van de raad van bestuur vindt plaats op basis van het remuneratiebeleid. De leden van de raad van commissarissen ontvangen een vaste vergoeding per jaar.

Seizoensinvloeden

De omzet en de resultaten van Ctac zijn in beperkte mate onderhevig aan seizoensinvloeden. De seizoensinvloeden hebben met name betrekking op het lager aantal werkdagen in het eerste halfjaar ten opzichte van het tweede halfjaar.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De aard en omvang van de niet uit de balans blijvende verplichtingen per 30 juni 2026 zijn niet wezenlijk gewijzigd van hetgeen is vermeld in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2025.

Gebeurtenis na balansdatum

Na 30 juni 2026 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die materieel van invloed zijn op de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening.

Geen accountantscontrole toegepast



Bestuurdersverklaring

In overeenstemming met artikel 5:25d lid 2 sub c van de Wet op het Financieel Toezicht verklaart de raad van bestuur dat, voor zover bekend:

- De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, passiva en financiële positie per 30 juni 2026 en het resultaat over de eerste zes maanden van 2026 van Ctac N.V. en de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en;
- Het halfjaarverslag van de raad van bestuur over de eerste zes maanden van 2026 een getrouw overzicht geeft van de informatie vereist ingevolge artikel 5:25d leden 8 en, voor zover van toepassing, 9 van de Wet op het financieel toezicht.

's-Hertogenbosch, 21 juli 2026

Gerben Moerland, CEO

Disclaimer

Dit persbericht bevat uitspraken die prognoses geven over toekomstige resultaten van Ctac N.V. en geeft bepaalde intenties, doelstellingen en ambities weer op basis van huidige inzichten. Dergelijke prognoses zijn uiteraard niet vrij van risico's en kennen, gezien het feit dat geen zekerheid bestaat over de omstandigheden die in de toekomst van toepassing zijn, een bepaalde mate van onzekerheid.

Er is een veelheid aan factoren die eraan ten grondslag kan liggen dat de werkelijke resultaten en prognoses kunnen afwijken van hetgeen ter zake in dit document is beschreven. Dergelijke factoren kunnen onder meer zijn: de algemene economische en technische ontwikkelingen, schaarste op de arbeidsmarkt, het tempo van internationalisering van de markt voor IT solutions en consulting activiteiten alsmede toekomstige acquisities en/of desinvesteringen.

Geen accountantscontrole toegepast

